



ANÁLISIS DEL POSIBLE IMPACTO DE LAS MEDIDAS ECONÓMICAS ANUNCIADAS POR EL GOBIERNO NACIONAL.

Contenido

Informe Ejecutivo. Impacto de las Medidas Económicas Anunciadas por el Gobierno Nacional el 11 de Abril de 2025.....	3
Introducción	3
1. Diagnóstico General y Contexto	3
2. Medidas Económicas Anunciadas	4
3. Impacto sobre Precios y Consumo	4
4. Impacto en los Sectores Productivo, Comercial e Industrial.....	5
5. Impacto sobre el Sector Público	6
Líneas de Acción Estratégica Derivadas del FODA	10
Conclusión.....	11

Informe Ejecutivo. Impacto de las Medidas Económicas Anunciadas por el Gobierno Nacional el 11 de Abril de 2025.

Introducción

El gobierno nacional encabezado por Javier Milei ha anunciado un nuevo paquete de medidas que reconfigura de manera estructural el modelo económico argentino.

La eliminación del cepo cambiario, la formalización de un nuevo acuerdo con el Fondo Monetario Internacional (FMI), la supresión del régimen del dólar blend, la profundización del programa de ajuste fiscal y la promoción de reformas estructurales, forman parte de una estrategia de "shock" para transformar las condiciones macroeconómicas del país.

Este informe tiene por objeto brindar un análisis integral, crítico y propositivo de las implicancias de estas medidas en los precios, en la economía real y en los distintos sectores, incluyendo un apartado especialmente orientado a la gestión municipal.

1. Diagnóstico General y Contexto

Las medidas anunciadas se producen en un contexto de fuerte desequilibrio macroeconómico heredado, con una inflación acumulada del 55,9% interanual a marzo de 2025, una contracción del consumo privado cercana al 9% y una caída de la inversión del orden del 12% anual.

En este marco, el Gobierno Nacional ha optado por un abordaje de anclaje monetario, disciplina fiscal y apertura financiera, bajo el supuesto de que el mercado, una vez liberalizado, autorregulará las distorsiones históricas de la economía argentina.

2. Medidas Económicas Anunciadas

Entre las principales medidas destacan:

- Eliminación del cepo cambiario para personas físicas, instaurando una banda de flotación de entre \$1.000 y \$1.400 por dólar con una actualización del 1% mensual.
- Acuerdo con el FMI por USD 20.000 millones, con desembolso inicial de USD 12.000 millones para recomponer reservas y estabilizar el tipo de cambio.
- Supresión del dólar blend para exportadores, obligándolos a liquidar divisas exclusivamente al tipo de cambio oficial.
- Avance en la Ley de Bases que prevé una profunda desregulación del mercado laboral, privatizaciones, reforma previsional y racionalización del Estado.

3. Impacto sobre Precios y Consumo

Las primeras derivaciones de las medidas muestran un sendero de recomposición de precios relativos. La devaluación implícita del peso, aunque contenida por la banda de flotación, provocará una nueva ronda de aumentos en bienes y servicios transables e importados, sumado a la suba de combustibles y tarifas por eliminación de subsidios.

Esto se traduce en un efecto inflacionario de segunda vuelta que afectará la canasta básica, con impacto directo sobre el poder adquisitivo de los sectores medios y populares.

A corto plazo, la reactivación del consumo está condicionada a la recuperación de ingresos reales, que según informes de organismos diversos, se prevé recién para el segundo semestre de 2026.

4. Impacto en los Sectores Productivo, Comercial e Industrial

El nuevo esquema cambiario y tributario tiende a beneficiar a sectores con capacidad exportadora neta (agroindustria, energía, tecnología), en detrimento de actividades orientadas al mercado interno.

La eliminación del dólar blend quita incentivo a los exportadores a corto plazo, lo que podría traducirse en una menor liquidación de divisas temporaria.

La industria nacional enfrenta mayores costos por encarecimiento de insumos importados, y muchas PYMES podrían ver comprometida su continuidad sin un régimen de fomento transitorio.

El comercio minorista y los servicios urbanos también sufrirán una retracción significativa de la demanda, particularmente en regiones de menor dinamismo económico.

Cuadro 1. Impacto Económico por Sector

Sector	Impacto Negativo Esperado (Corto Plazo)	Impacto Positivo Potencial (Mediano Plazo)
Consumo y precios	Alta inflación residual, pérdida de poder adquisitivo	Recomposición de precios relativos y estabilidad futura
Sector productivo	Menor rentabilidad exportadora, caída de inversión transitoria	Mayor competitividad y atracción de inversiones
Sector comercial	Caída de ventas por contracción del consumo	Reactivación gradual con inflación contenida
Sector industrial	Encarecimiento de insumos y caída de demanda	Reconversión tecnológica y apertura exportadora

Sector público nacional	Tensión fiscal, reducción de subsidios y gasto	Recuperación de solvencia macro y reservas
Sector público municipal	Caída de transferencias, aumento de demanda social	Reordenamiento fiscal y autonomía financiera

5. Impacto sobre el Sector Público

Las medidas tienen un efecto directo e indirecto sobre la estructura y la gestión del Estado en todos sus niveles. **Para los municipios, este escenario plantea tres desafíos clave:**

a) Impacto Fiscal

- Reducción de transferencias nacionales
- Mayor presión inflacionaria
- Aumento del costo operativo municipal (combustibles, bienes, contrataciones, obras)

b) Impacto en la Demanda Social

- Caída del salario real y aumento del desempleo
- Eliminación de subsidios y programas nacionales
- Saturación de los sistemas de asistencia social local

c) Impacto en la Planificación de Políticas Públicas

- Exige pasar a un modelo de autosustentabilidad fiscal
- Reorientar gestión hacia eficiencia, digitalización y resultados

Cuadro 2. Impacto Fiscal por Nivel de Gobierno

Nivel de Gobierno	Impacto Fiscal Negativo	Respuesta Recomendada
Nacional	Reducción del gasto, menores transferencias automáticas	Priorizar pagos esenciales y estabilizar cuentas
Provincial	Reducción de coparticipación real, mayor presión social	Fortalecer recaudación propia y reformular programas
Municipal	Caída de ingresos propios y mayor presión social local	Mejorar eficiencia del gasto, planificación inteligente

Cuadro 3. Impacto por Dimensión Económica Local

Dimensión Económica Local	Efectos Probables	Medidas Sugeridas
Actividad Económica	Caída en ventas, informalidad	Fomento al consumo local, beneficios fiscales
Recaudación Tributaria	Morosidad y retraso de pagos	Planes de pago, digitalización de cobranza
Demanda Social	Incremento de asistencia requerida	Enfoque focalizado, alianzas con ONG e iglesias
Servicios Municipales	Aumento de costos y presión sobre estructura	Revisión de contratos, compras conjuntas

Cuadro 4. Riesgos Clave para la Gestión Municipal

Riesgo	Descripción	Implicancia Municipal
Inflación	Erosiona el poder adquisitivo	Presión sobre gasto social y salarios
Contracción	Afecta consumo e inversión	Caída de tasas y actividad local
Tensión social	Ajuste y desempleo	Aumento de conflicto social
Reducción de transferencias	Menos recursos desde Nación	Necesidad de mayor recaudación propia
Fragilidad institucional	Reformas sin consenso	Riesgo de crisis de gobernabilidad

Cuadro 5. Ejes de Reorientación Estratégica para Municipios

Eje Estratégico	Objetivo	Acciones Recomendadas
Gestión financiera	Equilibrio fiscal	Revisión de gasto y mejora de ingresos
Desarrollo productivo	Dinamizar economía local	Incentivos a PYMES, infraestructura productiva
Innovación en gestión	Mejorar eficiencia	Digitalización, gestión por resultados
Protección social	Contener desigualdad	Reasignar partidas, focalizar políticas

Participación ciudadana	Fortalecer legitimidad	Espacios de consulta y transparencia activa
-------------------------	------------------------	---

Cuadro 6. Oportunidades Emergentes para Municipios

Oportunidad	Cómo Aprovecharla
Autonomía fiscal	Mejorar recaudación y modernizar tributos
Desregulación nacional	Reconfigurar normas locales
Inversión local	Generar suelo industrial y seguridad jurídica
Articulación regional	Consortios y compras conjuntas
Modernización tecnológica	Inversión en gestión digital

Matriz FODA Municipal - Abril 2025

Fortalezas	Oportunidades
Cercanía con vecinos	Mayor autonomía fiscal
Legitimidad local	Desregulación para adaptar normas
Capacidad de articulación	Atractivo para inversión
Actores locales movilizados	Alianzas regionales posibles

Debilidades	Amenazas
Alta dependencia de transferencias	Inflación sostenida
Baja recaudación propia	Tensión social y política
Rigidez estructural	Recesión y conflictividad
Sistemas precarios de información	Caída de programas nacionales

Líneas de Acción Estratégica Derivadas del FODA

- **FO:** Desarrollar proyectos público-privados con base local, fortalecer gobernanza mediante participación social.
- **DO:** Implementar reforma tributaria local y tecnificación administrativa.
- **FA:** Usar la legitimidad local para liderar transiciones económicas duras.
- **DA:** Redefinir prioridades presupuestarias y activar sistemas de monitoreo territorial.

Conclusión

Argentina ha ingresado en una fase de transformación profunda. Las medidas adoptadas pueden sentar las bases de una economía más estable, competitiva y abierta, pero su eficacia dependerá de la capacidad de gestión, contención social e inteligencia estratégica con que se implementen.

Para los intendentes y gestores municipales, estos cambios suponen un desafío mayúsculo: se requerirá una administración integral, que combine políticas de protección social y modernización de la gestión pública, con una estrategia clara para optimizar los recursos y fomentar la inversión. La clave radica en anticipar los impactos negativos y articular respuestas flexibles y coordinadas que permitan transformar los riesgos en oportunidades, garantizando que la prestación de servicios esenciales no se vea comprometida y que el desarrollo de la ciudad se traduzca en bienestar y progreso para sus habitantes.

Este informe invita a una reflexión profunda y a la acción estratégica con base en datos y análisis riguroso, de modo que las autoridades municipales puedan tomar decisiones informadas y acertadas en este nuevo contexto de cambio en el convencimiento de que ello, marcará la diferencia en la capacidad de adaptación y resiliencia del sector público y, por extensión, en la calidad de vida de la población.